

Regionstyrelsens yttrande över granskning av investeringsprocessen i fastigheter, Region Västerbotten.

Regionens revisorer har i mars 2025 överlämnat missiv gällande granskning av investeringsprocessen i fastigheter, Region Västerbotten (REV 37–2024). Granskningsrapport är ställd till regionstyrelsen och för kännedom till regionfullmäktige.

Syftet med granskningen har varit att ge underlag för att bedöma om regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden har haft en tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av investeringar i fastigheter.

Yttrande

Regionstyrelsen har tagit del av revisionens granskningsrapporter och har följande kommentarer till revisionernas iakttagelser och rekommendationer.

Utveckla en långsiktig strategi och planering för regionens fastigheter.

Fastighetsutvecklingsplanen ska uppdateras under året och börja gälla från första januari 2026, detta enligt plan. Den kommer att harmonisera med den tekniska- och lokalförsörjningsplanen utifrån vårdens behov.

Inför investeringsplanen 2026–2029 utvecklas arbetet med att inkludera långsiktig påverkan på ekonomi och tydliggöra vilka förutsättningar som finns för att hantera behov efter planperioden. Målet är att utöka planeringshorisonten från 4 till 10 år för samtliga investeringsområden som även ska inkluderas i kalkylerna för stora fastighetsprojekt. Det möjliggör att även investeringsplanen kan harmoniseras med fastighetsutvecklingsplanen, lokalförsörjningsplanen och vårdens behov.

Utveckla en tydlig process för hur beredning och prioritering av fastighetsinvesteringar till grund för investeringsplan ska gå till. Gränssnittet till strategiska styrdokument så som fastighetsutvecklingsplan bör även tydliggöras.

Region Västerbotten har fastställt processbeskrivningen i hantering av ändrade behov och krav. Det dokumentet kompletteras med riktlinjer för Lokalgruppens arbete och ansvar. I den processen beaktas såväl Fastighetsutvecklingsplanen som Lokalutvecklingsplanen.

Fastställa kriterier för prioriteringar av fastighetsinvesteringar.

Prioriteringar utgår från ett fastighetstekniskt och verksamhetsmässigt perspektiv. I övrigt beskrivs processen likt svaren på frågan ovan.

Stärka dokumentationen av prioriteringar och omprioriteringar så att dessa avvägningar är möjliga att följa i efterhand.

Det finns sedan en tid tillbaka en logg där alla omprioriteringar som görs i listan över investeringsärenden dokumenteras. Berörda parter (Beställare/Områdeschef/Projektledare) informeras om tänkta förändringar innan genomförande och vid bekräftande registreras även detta i logg.

Tillse att riktlinjer och processer i organisationen förankras för att öka följsamheten mot dessa.

En översyn pågår av de dokument som visar fastighets investeringsprocess. Samtliga dokument och checklistor ska harmonisera med varandra och peka i samma riktning. Fastighets fastställda dokument "*hantera ändrat behov och krav*" som visar processen finns med i material till arbetsplatsträffar där fastighet samlar samtliga medarbetare. Detta är påbörjat och kommer att fortsätta under hösten. Sedan blir det ett fortsatt levande arbete med ständiga förbättringar.

Utveckla slutrapporteringen av färdigställda projekt till styrelsen till att innefatta efterkalkyler med analys avseende genomförande så väl som uppnådda mål/effekter.

Regionen har idag etablerade verktyg för kostnadsuppföljning och projektanalys, Projektledningsavdelningen inom fastighet använder bland annat en projektuppföljningsfil och checklistor för byggskedet. För att stärka transparensen och lärandet arbetar fastighet med en standardiserad slutrapport som planeras att införas för samtliga färdigställda projekt. Denna ska inkludera efterkalkyl, analys av genomförande, måluppfyllelse och effekter i verksamheten. Rapporten ska utgöra underlag till styrelsen och bidra till förbättrad styrning och uppföljning av investeringsverksamheten.

I arbetet med att utveckla en Fastighetsportfölj kommer fler verksamheter att involveras i mätningen av effekter. När ett investeringsprojekt färdigställts ur ett byggtekniskt perspektiv och lämnats över till verksamheten, kommer det framgent att följas under en femårsperiod för att mäta verksamheternas effekthemtagning.